



諾亞控股2024財年董事局主席致股東信

Apr 24, 2025

上海2025年4月24日 /美通社/ --

尊敬的各位股東：

我謹代表諾亞董事會和管理層，向各位股東致以最誠摯的感謝。2024年，是諾亞真正意義上國際化的創業元年。這一年，我們以二次創業的決心，全面推進渠道變革，讓諾亞在國際化進程中做到更全面的合規和可持續發展。

這場變革帶來的挑戰是前所未有的。我們必須理解和遵從不同國家和地區的監管要求，突破我們既有的慣性；同時要帶領既有的核心團隊突圍，並持續吸納國際化人才。我們正在經歷的，不僅是一場業務轉型，更是一次組織能力的全面升級。

在挑戰中彰顯韌性

諾亞是一家專注服務全球華人高淨值客戶的財富管理公司，自成立以來，我們始終秉持以「客戶為中心，以生存為底線」的核心理念。從2022年開始，我們前瞻性地判斷這是客戶戰略資產配置調整的關鍵時期，並建議客戶從保護資產的角度，減少風險資產，構建以「金字塔」模型為基礎的全球資產配置方案。這讓我們的許多客戶受益其中，在動盪的市場環境中，有效地保護了客戶的財富。

我們深知，渠道是企業經營的核心命題。作為產品與市場連接的第一觸點，渠道的變革往往是最具挑戰性的課題。渠道變革之所以艱難，在於它需要平衡感性與理性：一線理財師和客戶，注重情感鏈接；而作為一家迎接國際化發展的專業財富管理機構，我們更必須堅守合規底線，以理性思維構建長期可持續的發展模式。我們的願景是「用專業成就關愛之心」——我們既要讓理財師在公司平台上獲得長遠發展，更要通過專業的服務，與客戶一起追求「高尚、快樂、富有」的人生夢想。

2024年，諾亞經歷了一場遠超預期的變革。這場變革的難度、所需投入的資源與精力，都大大超出了我們最初的設想。但值得欣慰的是，在全體同仁的共同努力下，我們成功實現了階段性戰略目標。

境內市場，我們已全面實現分業經營和分業監管的要求，每一個持牌主體，都配備了獨立理財師團隊，確保業務完全符合監管規範。此外，我們將運營資源集中至核心城市，增強線上服務能力和運營效率。與此同時，我們持續優化人力資源、矩陣管理等運營體系，強化合規和風險管理框架，堅定推進從個人能力到組織能力建設的變革，這不僅為國際業務拓展奠定了堅實基礎，更為我們長期發展提供了有力支撐。2024年末，隨著香港與內地市場回暖，我們的人民幣公開市場產品需求顯著回升，充分展現了我們把握市場機遇的敏捷能力。

境外方面，我們在香港、新加坡等重點市場已建立起本土化理財師團隊，目前國際客戶經理團隊規模已達138人，為當地開戶客戶提供屬地化專業服務；在保險信託傳承的板塊，我們亦開始建設無底薪經紀人隊伍，取得了一定的成績。為了進一步推進國際化步伐，我們在境外市場推出全新的三大品牌——ARK Wealth Management, Olive Asset Management以及Glory Family Heritage，以清晰的戰略佈局推動境外業務發展，在服務現有客戶的同時開拓新興市場。我們目前已在香港、新加坡、美國（籌備階段）等金融樞紐設立簿記中心，並在日本設立辦事處，同時在加拿大及東南亞啟動試點計劃。

我們一系列的改革措施在境內外的業務表現上已初步取得成效：

- 境內持牌銷售人員已落位到不同的持牌主體，運營資源集中至核心城市；
- 境內第四季度人民幣私募證券基金產品募集量環比增長超過200%；
- 境外淨收入占比提升至總收入的48%；境外募集量同比增長31%，達43億美元；
- 境外資產管理規模(AUM)同比增長18%，至58億美元；境外資產配置規模(AUA)同比增長5%，至87億美元。

2024年，我們實現non-GAAP淨利潤5.5億元人民幣。董事會連續第二年批准派發相當於全年非GAAP淨利潤100%的股息，包括2.75億元人民幣（約3770萬美元）的年度股息和2.75億元人民幣（約3770萬美元）的特別股息。同時，鑒於我們持續被低估的股價，我們提出了5000萬美元的回購方案，我們認為，這會進一步提升股東價值。

財富管理迎來新時代

時光飛逝，作為諾亞創始人和董事局主席，我已帶領著諾亞走過了二十餘年，過程中經歷過大大小小的市場起伏和金融危機。我越來越認識到，財富管理是一個韌性很強的行業，而這種韌性的根基，正是源於我們與客戶之間建立的長期信任關係。我們將始終以客戶長期價值為中心，為客戶提供服務。

我們堅信，中國客戶的全球配置將是未來持續20-30年的大趨勢。產業全球化的結束，將是資本全球化的開始。境外華人客戶理財需求長期被市場忽視，需要真正理解他們文化背景和實際需求的專業金融機構來服務。諾亞植根中國，深耕華人財富管理市場，對全球華人客戶有著獨特而深刻的理解。這正是我們的優勢所在，也是我們的使命所繫——我們致力於成為全球高淨值華人客戶首選的財富管理機構。

展望2025

邁入2025年，我們預計全球市場會持續波動，宏觀經濟不確定性空前加劇，投資者情緒也將隨之不斷變化。面對這一複雜環境，我們更需要保持清晰的戰略定力和前瞻性眼光。我們在2025年的工作重點，將主要集中在：

第一，持續壯大理財師隊伍。在已設立簿記中心(booking center)的國家和地區，我們將繼續招聘和培養專業的理財師，同時不斷加強團隊的合規意識和業務能力建設。

第二，服務老客戶和拓展新客戶並行。我們將同步服務境內高淨值客戶，新移民，以及當地的老移民群體，針對不同客群的需求設計產品和解決方案。憑借過去多年的實踐，我們有信心能夠提供與國際私人銀行比肩的專業服務，為客戶構建更具競爭力的全球資產配置方案。

第三，強化全球基礎設施建設。在國際化發展方面，我們認為科技和AI的能力建設是必備的基本能力。我們將重點投入科技與AI能力建設，充分利用中國的技術人才和應用端優勢，目標是打造支撐全球業務發展的數字化平台，以此構建諾亞的長期競爭優勢。

股東利益優先與持續回報承諾

諾亞是一家堅持長期主義的公司，我們注重長期經營的穩健性，並始終堅持「以客戶為中心，以生存為底線」，為股東帶來長期穩健的價值。

我們從2010年上市以來，14年來，每一年都獲得盈利；也一直持續創造正現金流。事實上，單在最近3年已經錄得超過20億元人民幣的經營現金流。除了充裕的現金儲備，我們更在當前中概股的市場波動中，前瞻性地完成港股上市。憑借對發展策略的深刻思考及穩健的財務狀況，諾亞擁有龐大的增長潛能。長期來看，隨著市場回暖，諾亞完全有能力實現客戶價值與股東價值的共同成長，為股東帶來更可觀的投資回報。

我們衷心感謝長期以來給予我們信任的客戶、股東及所有利益相關方。這份珍貴的信任是我們前進的最大動力，也讓我們深感責任重大。展望未來，我們將以更大的決心和行動力推進戰略實施，繼續努力奮鬥，在未來創造卓越的長期價值。

此致，

汪靜波女士
董事局主席

關於諾亞控股有限公司

諾亞控股有限公司(紐交所:NOAH 及港交所:6686)是領先的財富管理服務提供商及先驅，主要為華人高淨值投資者提供全球投資及資產配置領域的全面一站式諮詢服務。諾亞美國存托股於紐約證券交易所上市(股份代碼「NOAH」)，其股份在香港聯交所主板上市(股份代號「6686」)。一股美國存托股代表五股普通股，每股面值0.00005美元。

2024年，諾亞分銷達人民幣639億元(88億美元)的投資產品。截至2024年12月31日，諾亞透過歌斐資產管理及Olive Asset Management 管理的資產達人民幣1,515億元(208億美元)。

諾亞的境內及境外財富管理業務主要分銷以人民幣及其他貨幣計值的私募股權、公開市場證券及保險產品。諾亞的網絡覆蓋中國內地主要城市，以及香港(中國)、紐約、硅谷、新加坡及洛杉磯。截至2024年12月31日，本公司財富管理業務擁有462,049名註冊客戶。諾亞通過歌斐資產管理及Olive Asset Management 經營的境內及境外資產管理業務，來管理以人民幣及其他貨幣計值的私募股權、公開市場證券、房地產、多策略及其他投資。本公司亦提供其他業務。

欲瞭解更多資訊，請訪問諾亞網站 ir.noahgroup.com。

安全港聲明

本公告包含前瞻性陳述。該等陳述乃根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條款作出。該等前瞻性陳述可以透過諸如「將」、「預計」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」及類似聲明等術語來識別。諾亞還可能在其提交給美國證券交易委員會的定期報告中，在其提交給股東的年度報告中，在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)網站上發佈的公告、通函或其他出版物中，在新聞稿及其他書面材料中，以及在其高級職員、董事或僱員向第三方發表的口頭聲明中，做出書面或口頭的前瞻性陳述。不屬於歷史事實的陳述，包括關於諾亞的信念及期望的陳述，均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險及不確定性。該等聲明包括但不限於有關諾亞現金及現金等價物的充足性以及資金流動性風險的估計。許多因素可能導致諾亞的實際業績與任何前瞻性陳述中的內容有實質性的差異，包括但不限於以下方面：其目標及策略；其未來的業務發展、財務狀況及經營業績；中國及國際財富管理及資產管理市場的預期增長；其對分銷產品的需求及市場接受度的預期；與分銷給諾亞投資者的投資產品相關的投資風險，包括由於市場或商業條件或對手方的不當行為導致對手方違約或價值損失的風險；其對保持及加強與主要客戶關係的預期；與其行業相關的政府政策及法規；其吸引及留住合格員工的能力；其緊跟市場趨勢及技術進步的能力；其投資於研究及開發以加強其產品選擇及服務的計劃；中國及國際上行業的競爭；中國的總體經濟及商業條件；以及其有效保護其知識產權及不侵犯他人知識產權的能力。有關該等及其他風險的進一步資訊，請參閱諾亞向美國證券交易委員會及香港聯交所提交的文件。本新聞稿及附件中提供的所有資訊均為截至本新聞稿發佈之日的資訊，除適用法律要求外，諾亞概不承擔因新資訊、未來事件或其他原因而更新任何此類資訊，包括前瞻性陳述的義務。

SOURCE Noah Holdings Limited